

# PPA 2024-2027

## OFICINA

1ª RODADA

Subsecretaria Central  
de Planejamento  
Monitoramento e  
Avaliação

**ECONOMIA**  
Secretaria de  
Estado da  
Economia

GOVERNO DE  
**GOIÁS**  
O ESTADO QUE DÁ CERTO



## Objetivos da RT1

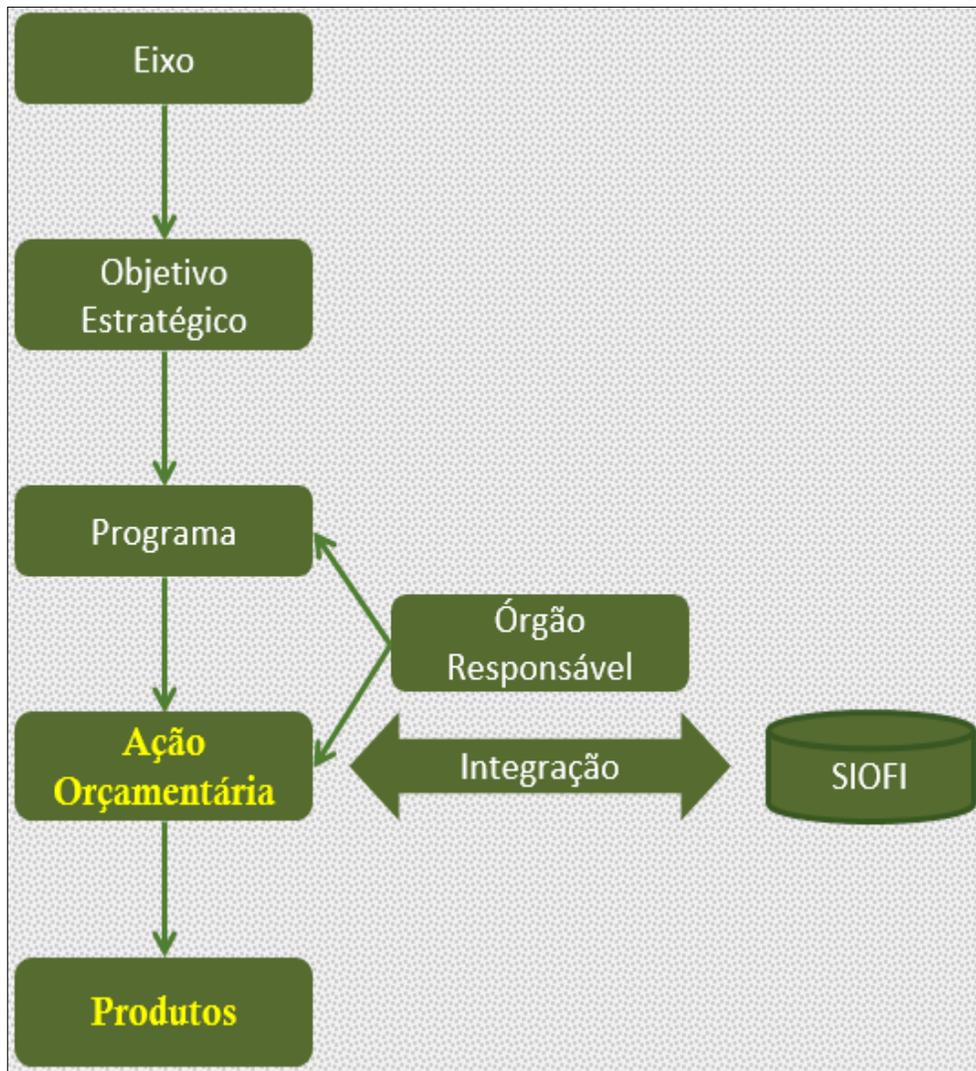
- Definir as principais entregas para o PPA 2024-2027;
- Explicar a classificação de entregas em Produtos de Continuidade, Produtos de Inovação e Serviços;
- Demonstrar a necessidade de utilização de indicadores;
- Demonstrar a relação entre Problema – Programa;
- Demonstrar o encadeamento Programa – Iniciativa – Entrega;
- Apresentar a ferramenta de criação interativa que será utilizada para a compatibilização dos programas e iniciativas.

## O que se espera do órgão até a RT2

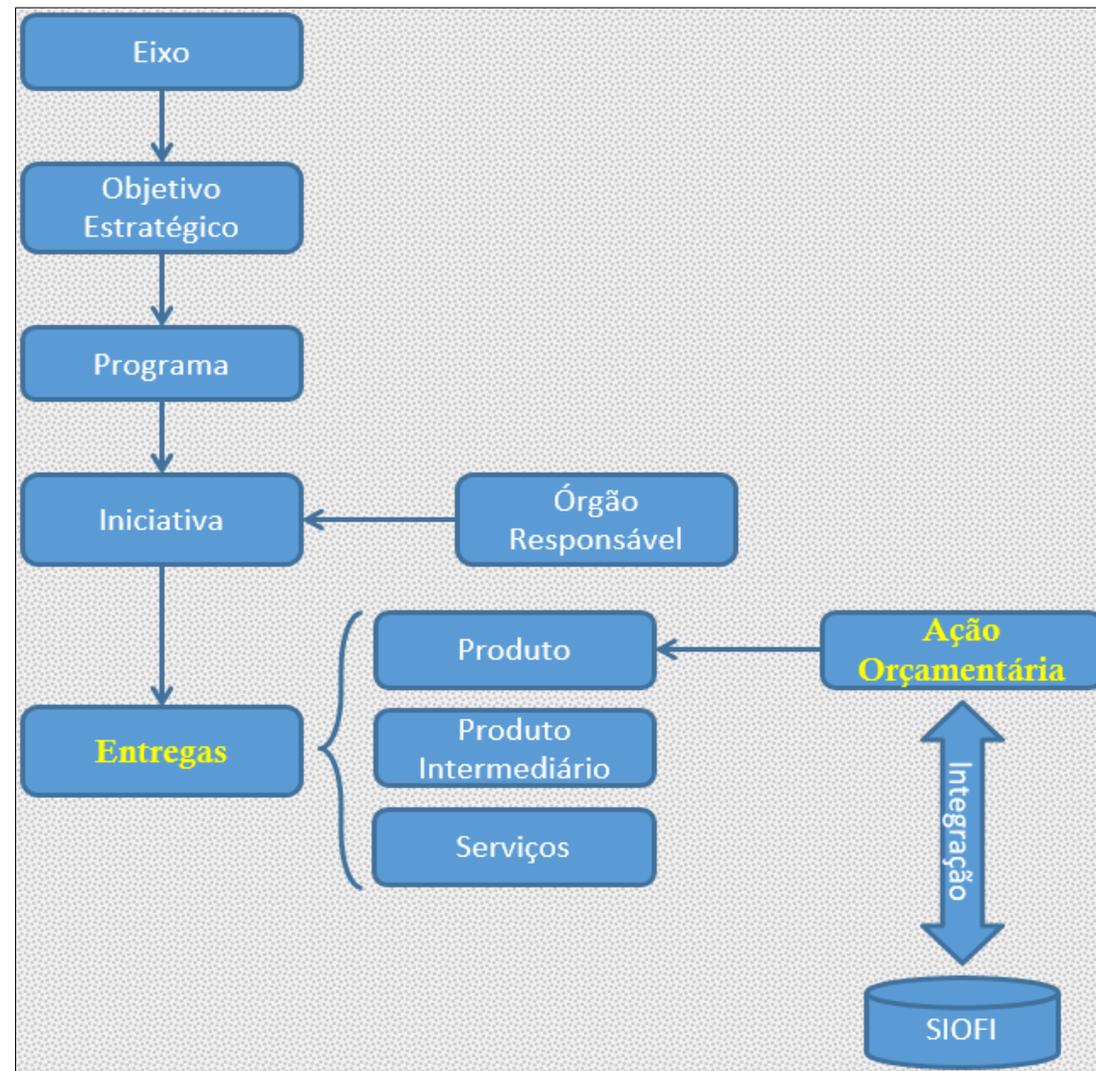
- Principais produtos de Continuidade e Inovação para o PPA 2024-2027;
- Demais entregas classificadas em Produtos de Continuidade, Produtos de Inovação e Serviços;
- Painel de Problemas – Iniciativas – Produtos do PPA 2024-2027.



## PPA 20-23



## PPA 24-27





## Perspectivas



**INOVAÇÃO X CONTINUIDADE**

## SERVIÇOS



Entregas que são destinadas diretamente à população e que são executadas sob demanda.

## PRODUTO X AÇÃO



A Ação Orçamentária passa a ser o recurso financeiro utilizado para realizar um produto:  
"1 Produto por 1 Ação!"

## PRODUTOS INTERMEDIÁRIOS



As entregas que não são destinadas diretamente ao público final da política pública.

## REVISÕES PROGRAMADAS



O PPA será revisado periodicamente para corrigir rumos e desvio.

DEFININDO OS PRODUTOS E SERVIÇOS	6
DEFININDO AS INICIATIVAS	13
ORGANIZANDO AS INICIATIVAS EM FUNÇÃO DOS PROBLEMAS	19
DEFININDO PROGRAMAS	24
EXERCÍCIO DE FIXAÇÃO	29

# DEFININDO OS PRODUTOS E SERVIÇOS



## Nesse momento, a administração pública já assumiu diversos compromissos:

- Continuidade de políticas já consolidadas;
- Implementação das expectativas da população refletidas no Plano de Governo;

No primeiro passo, faremos a diferenciação dos tipos de entregas.

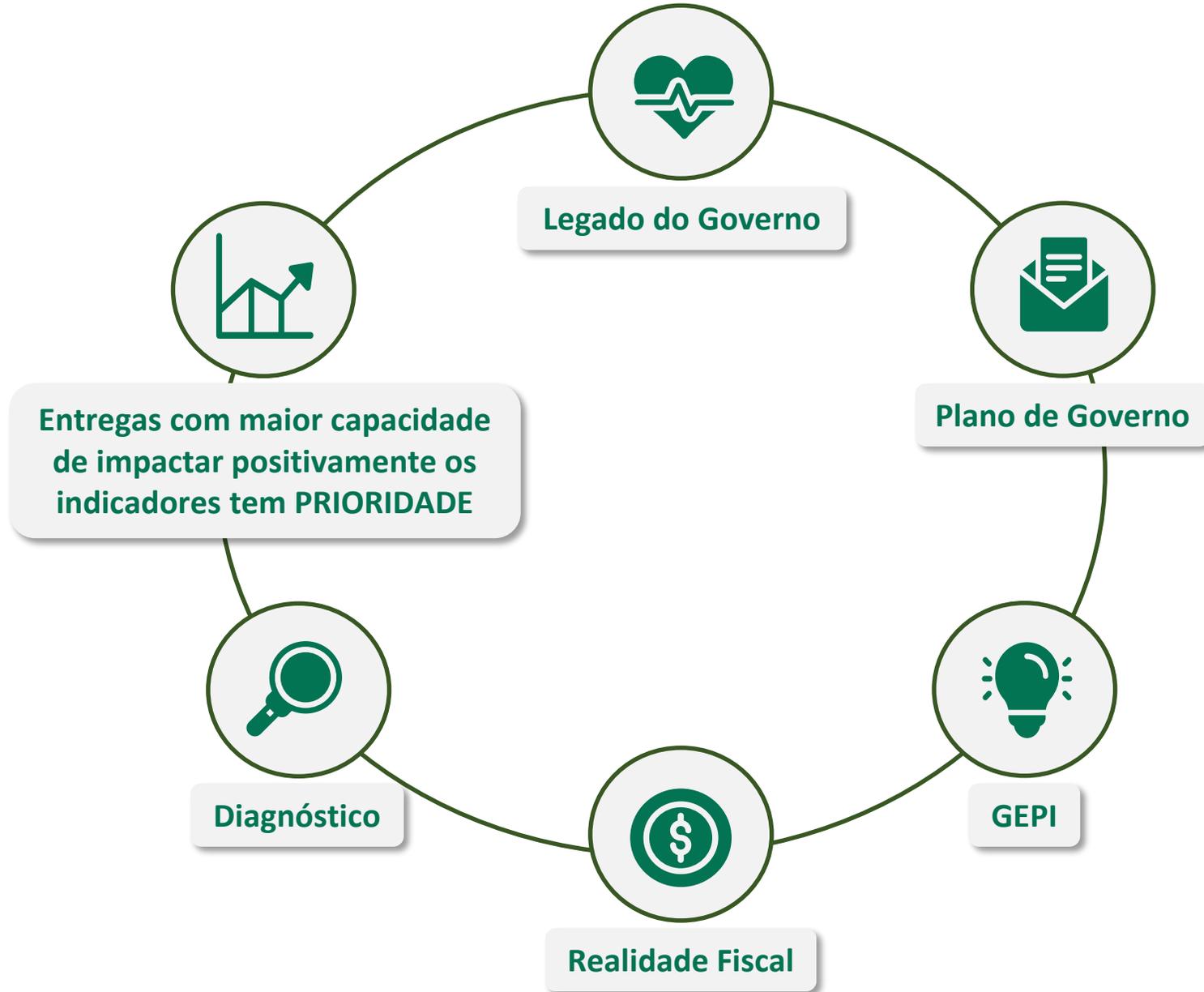
### Regra de ouro:

**Se é importante monitorar, tem que ser produto, mas não crie muitos produtos!**

**Nenhum tipo de PRODUTO é mais importante ou prioritário em relação aos demais. Trata-se apenas de organizá-los por suas características.**



# FIQUE ATENTO





## PERGUNTAS NORTEADORAS

ECONOMIA  
Secretaria de  
Estado da  
Economia



**Essa entrega é destinada diretamente ao cidadão?**



**Essa entrega é executada sob demanda ou motivada pelo próprio órgão?**



**Essa entrega precisa ser monitorada cuidadosamente por suas características de impacto ou de custo? É construção?**



**É uma entrega nova?**

**É uma entrega já existente que está sendo reformulada?**

**A alteração qualiquantitativa dessa entrega é suficiente para alterar significativamente os indicadores do Estado? Existe diferença do que foi feito no ano passado?**

**Essa entrega está vinculada ao plano de governo ou ao GEPI?**



## O QUE FAZER?

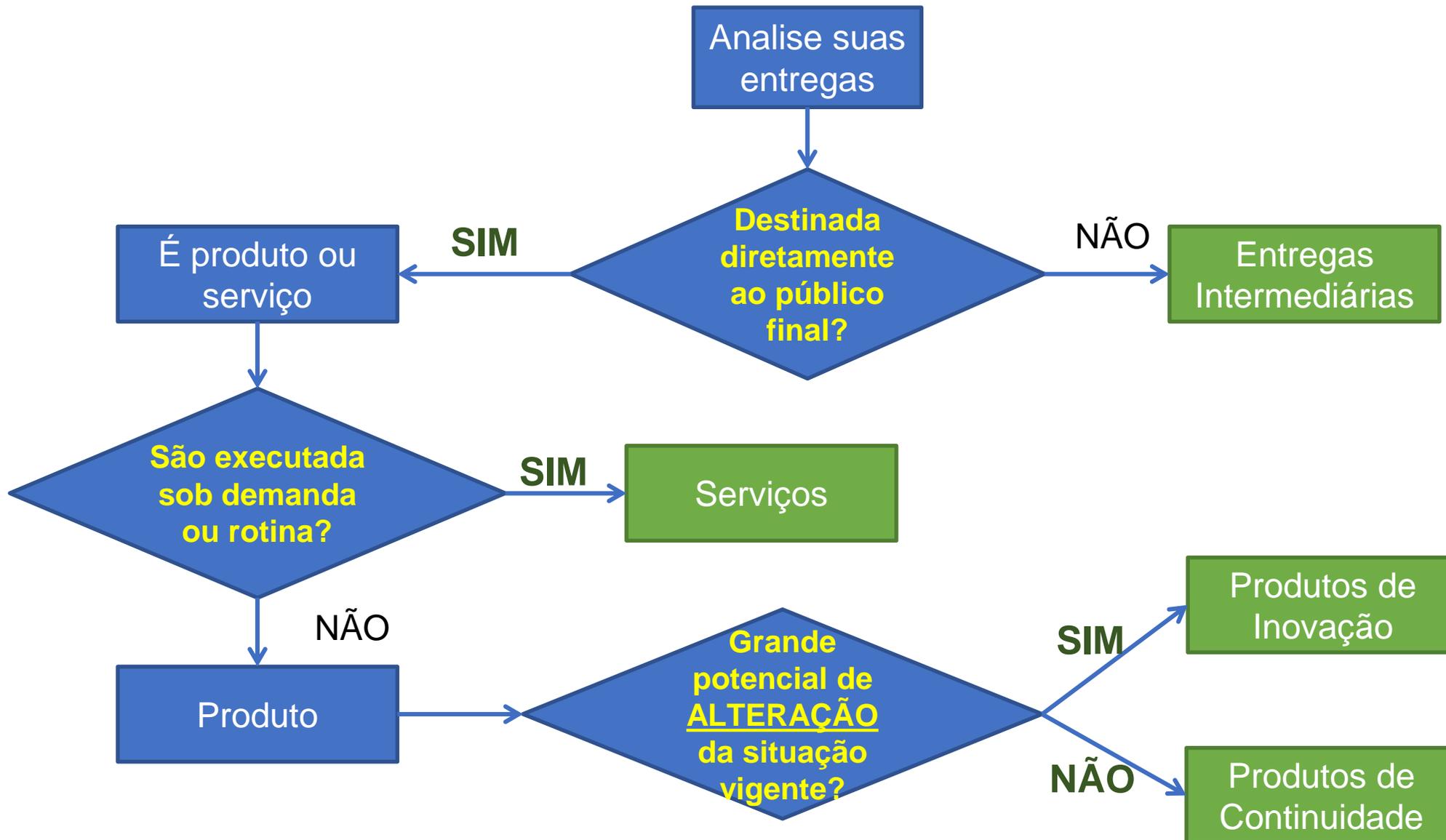
1. Separe as entregas que não são destinadas diretamente ao público final. Estas serão classificadas como ENTREGAS INTERMEDIÁRIAS;
2. Nas entregas que são destinadas diretamente ao público final, separe aquelas que são executadas sob demanda; essas serão classificadas como SERVIÇOS;
3. Nas entregas que são destinadas diretamente ao público final e são executadas em conformidade com o planejamento do órgão, separe aquelas que serão destaque na ação do GOVERNO e serão alvo de inovação, melhoria ou ampliação em volumes significativos com grande potencial de alteração da situação vigente, elas serão PRODUTOS DE INOVAÇÃO;
4. Nas entregas que são destinadas diretamente ao público final e são executadas em conformidade com o planejamento do órgão, separe aquelas que precisam ser mantidas para garantir a continuidade das políticas públicas, elas serão PRODUTOS DE CONTINUIDADE.

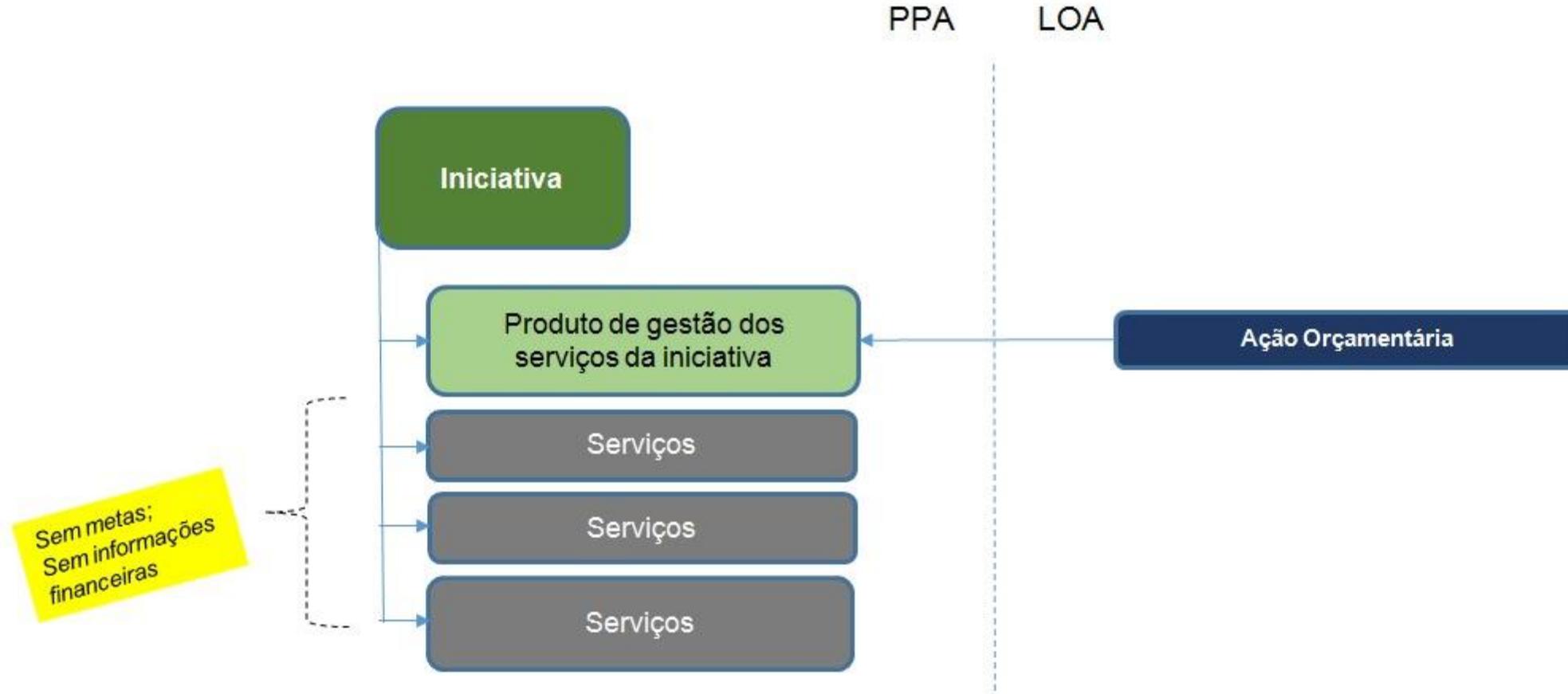
### Regra de ouro:

- **Se por algum motivo, a entrega requer um monitoramento mais intensivo e detalhado, ela precisa ser classificada como PRODUTO!**



# Fluxograma





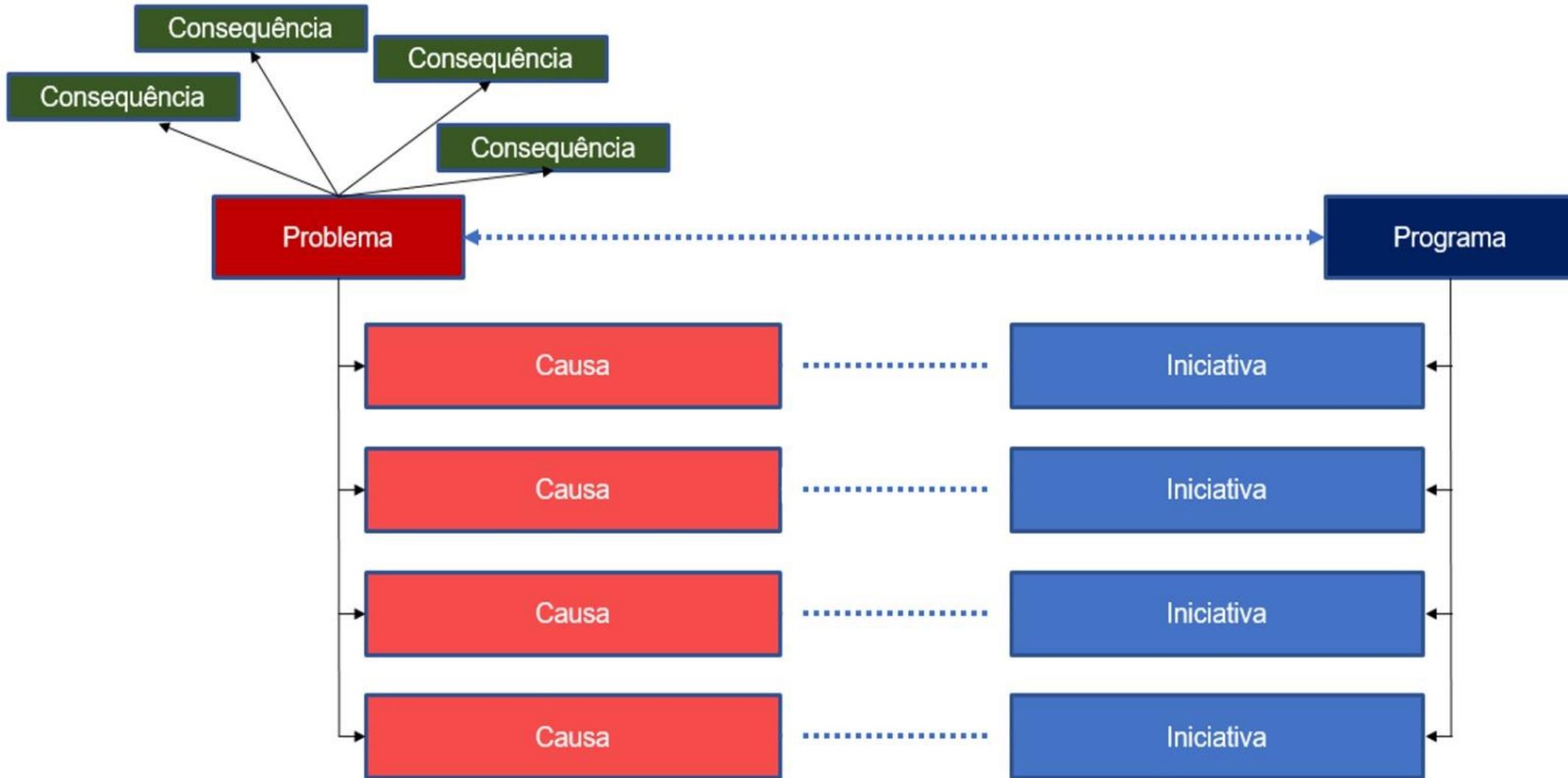


- Todas as grandes entregas da pasta estão classificadas como **PRODUTOS**?
- Todas as inovações estão discriminadas como **PRODUTOS DE INOVAÇÃO**?
- Muitos produtos dificultam execução financeira. Seja ponderado!
- **ADEQUE O PLANEJAMENTO À REALIDADE FISCAL;**

# DEFININDO AS INICIATIVAS



# MODELO CONCEITUAL





**Toda entrega governamental tem como objetivo resolver um problema ou melhorar a qualidade de vida da população. É importante:**

- Entender qual o motivo das entregas;
- Saber como medir e auditar as entregas;
- Saber, mesmo que de forma estimada, qual o impacto dessas entregas ao público final;
- Entender como esse impacto pode ser quantificado.

*“Não se gerencia o que não se mede, não se mede o que não se define, não se define o que não se entende, e não há sucesso no que não se gerencia.”  
(William Edwards Deming)*



## PERGUNTAS NORTEADORAS



**Você sabe para que serve essa entrega?**  
**Qual o problema ou melhoria que originou sua entrega?**



**A quem essa entrega se destina?**  
**Qual seu público alvo?**



**Conseguimos entender quais indicadores essas entregas impactam?**



As entregas serão agrupadas em **INICIATIVAS**.

Entregas que impactam no mesmo indicador serão agrupadas na mesma **INICIATIVA**.

1. INICIATIVAS com PRODUTOS DE INOVAÇÃO não poderão receber outros tipos de entregas;
2. SERVIÇOS e PRODUTOS INTERMEDIÁRIOS que direcionam para o mesmo indicador serão inseridos na mesma INICIATIVA e a previsão de seus custos deve compor um PRODUTO DE GESTÃO DA INICIATIVA;
3. PRODUTOS DE CONTINUIDADE podem, desde que guardem relação com os mesmos indicadores, integrar a mesma iniciativa de SERVIÇOS

### Regra de ouro:

Os custos das entregas estarão previstos nos produtos, dessa forma a iniciativa pode ser imaginada sem a vinculação financeira;

Os serviços serão contabilizados mas seu custo será alocado em um produto de gestão da iniciativa;



- Os PRODUTOS DE CONTINUIDADE estão separados dos PRODUTOS DE INOVAÇÃO?
- Todas as INICIATIVAS que possuem PRODUTOS DE INOVAÇÃO podem ser medidas por bons indicadores?
- Qual o legado será deixado para o Estado?

# **ORGANIZANDO AS INICIATIVAS EM FUNÇÃO DOS PROBLEMAS**



# Na leitura do PPA 2020-2023 e do Plano de Governo 2023-2026, foram extraídos os principais problemas que precisam ser combatidos pela gestão

- Verificar a adequação da iniciativa ao planejamento governamental
- Buscar sinergia com outras entregas de outros órgãos objetivando ampliar o impacto das iniciativas

*“Unidos venceremos. Divididos, cairemos.”  
(Esopo)*



## PERGUNTAS NORTEADORAS



**Olhando para os problemas apresentados na plataforma “MIRO”, qual é mais impactado pela sua iniciativa?**



**Quais órgãos podem te ajudar na solução desse problema?**



**Qual indicador sua iniciativa impacta?  
Qual o melhor indicador para acompanhar a solução do problema?**



- A lista de problemas está adequada? Ela pode ser reduzida? Precisa ser ampliada?
- Todos problemas elencados estão contemplados com iniciativas?
- A soma das iniciativas é suficiente para impactar significativamente os problemas?
- Seu órgão está participando da solução de vários problemas ou está isolado em poucos problemas?

# DEFININDO PROGRAMAS



# Os PROGRAMAS são criados para combater os problemas existentes

- A solução dos problemas que originarão os programas precisa ser mensurável por um indicador;
- É desejável que os problemas que originarão os programas sejam medidos por indicadores que recebam impacto de diferentes iniciativas de diversas práticas;



## O QUE FAZER?

1. Trata-se de uma construção conjunta e uma solução interativa. Faça suas sugestões! Participe das reuniões de controle!
2. Pontos de divergência serão ajustados pela equipe de elaboração do PPA 2024-2027 durante a consolidação.

### Regra de ouro:

- É um “jogo” dinâmico! Um problema pode mudar de direcionamento com o ingresso de diferentes iniciativas!
- ***ABUSE DOS COMENTÁRIOS!***



## REFLEXÕES

- Foi viável criar programas exclusivamente com PRODUTOS DE INOVAÇÃO?
- O planejamento está adequado à realidade fiscal?
- Gostaria de sugerir algo mais?
- Já está preparado para inserir os dados detalhados da proposta no SIPLAM?



## Exercício

- a) Classificar as entregas
- b) Criar as iniciativas
- c) Escolher indicadores para as iniciativas
- d) Alocar a iniciativa no programa\*

### NOME DA ENTREGA

- 1 AÇÃO PREVENTIVA DE ACIDENTE REALIZADA
- 2 AÇÃO DE DEFESA CIVIL REALIZADA
- 3 ALUNO DO PROGRAMA BOMBEIRO MIRIM - PROEBOM FORMADO
- 4 BUSCA E SALVAMENTO REALIZADO
- 5 COMBATE A INCÊNDIO EM VEGETAÇÃO REALIZADO
- 6 COMBATE A INCÊNDIO URBANO REALIZADO
- 7 EQUIPAMENTO OPERACIONAL ADQUIRIDO
- 8 INSPEÇÃO TÉCNICA REALIZADA
- 9 INVESTIGAÇÃO DE INCÊNDIOS REALIZADA
- 10 RESGATE REALIZADO
- 11 UNIDADE OPERACIONAL DO CBM- GO AMPLIADA
- 12 UNIDADE OPERACIONAL DO CBM- GO CONSTRUÍDA
- 13 UNIDADE OPERACIONAL DO CBM-GO REFORMADA

**Obrigado!**